

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN HEINEKEN HOLDING N.V.
17 april 2025

[16:14 uur] De **voorzitter**: Hierbij open ik de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Heineken Holding N.V. Hartelijk welkom. Mijn naam is Maarten Das. Ik ben voorzitter van de Raad van Beheer en in die hoedanigheid voorzitter van deze vergadering.

Voordat wij overgaan tot behandeling van de agenda, eerst een aantal mededelingen en formaliteiten. Ik verzoek u het geluid van uw mobiele telefoon uit te schakelen en uitgeschakeld te houden gedurende de gehele vergadering. Het is niet toegestaan gedurende de vergadering foto's of filmopnames te maken, dit in verband met de privacy van uw medeaanwezigen. Er is gezorgd voor een simultaanvertaling Nederlands-Engels, u kunt daarvoor gebruik maken via het hoofdtelefoonkanaal 2. In het Engels gestelde vragen zullen in het Nederlands worden beantwoord, met simultaanvertaling. Zij die slechthorend zijn, kunnen ook gebruikmaken van de hoofdtelefoons via kanaal 1. Deze vergadering is live te volgen via een video webcast. Ik dank de kijkers voor hun belangstelling.

De vergadering wordt bijgewoond door notaris Van Agt van Loyens & Loeff, die toezicht houdt op het verloop van de stemmingen. De vergadering wordt ook bijgewoond door de heer Binkhorst van Deloitte Accountants, die de jaarrekening over het boekjaar 2024 hebben gecontroleerd. In verband met de voorgestelde herbenoeming van KPMG Accountants, zijn de heren Van Delden en Priem aanwezig.

Ik stel vast dat alle formaliteiten voor het bijeenroepen van deze vergadering in acht zijn genomen. Dit betekent dat wij geldige besluiten kunnen nemen over alle aangekondigde onderwerpen. Binnen enkele dagen zijn de stemuitslagen op de website te vinden. Het verslag van de vergadering zal binnen drie maanden op de website worden geplaatst.

Aandeelhouders hebben voorafgaand aan deze vergadering vragen kunnen inzenden, maar van die gelegenheid is geen gebruikgemaakt. Ik verzoek een ieder die in de vergadering het woord wil voeren, gebruik te maken van de microfoons die in de zaal staan en zijn of haar naam te noemen zodra ik het woord verleend heb. Als iemand namens een ander spreekt als vertegenwoordiger, verzoek ik hem/haar mee te delen wie hij of zij vertegenwoordigt. Ik behoud mij het recht voor de spreektijd per spreker te beperken als het verloop van de vergadering daartoe aanleiding geeft.

Tijdens deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders kunt u stemmen via uw eigen telefoon of een leentoestel. Anders dan in de vorige vergadering gaan wij bij ieder agendapunt stemmen. Dan kunt u het verschil zien, en kunnen wij kijken wat wij volgend jaar gaan doen. Maar in ieder geval geeft ons dat gelegenheid om degenen die met voldoende aantal stemmen zijn benoemd in functies onmiddellijk te feliciteren.

Hoe de stemming werkt, ziet u op uw stemkaart die u hebt gekregen. Let u er daarbij wel op dat u kijkt naar de kaart van Heineken Holding, en niet naar die van Heineken N.V. Als u er niet uitkomt, wilt u dan uw hand opsteken? Dan krijgt u hulp.

Dan geef ik nu het woord aan notaris Van Agt over het aantal aanwezigen en het aantal uit te brengen stemmen.

De heer **Van Agt**: Dank u wel, mijnheer de voorzitter. Uit de presentielijst blijkt dat 20 aandeelhouders aanwezig zijn en dat 10 aandeelhouders vertegenwoordigd zijn. Via het internet hebben reeds 2021 aandeelhouders gestemd. In totaal derhalve in totaal 2051 aandeelhouders van tezamen 250.744.904 aandelen recht hebbende op het uitbrengen van evenzovele stemmen, zijnde 88,74 procent van het geplaatste kapitaal.

De **voorzitter**: Dank u, mijnheer Van Agt.

Dan gaan wij over naar agendapunt 1.

1. BESTUURSVERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2024

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het bestuursverslag over het boekjaar 2024.

Het is gebruikelijk in deze vergadering enkele woorden te wijden aan het verloop van de lagere koers van het aandeel Heineken Holding N.V. ten opzichte van de hogere koers van het aandeel Heineken N.V.

Het verloop van deze zogeheten discount blijkt uit de grafiek die is opgenomen in het verslag van de Raad van Beheer. De discount bewoog zich gedurende het verslagjaar tussen 14 en 19,5 procent en bedroeg aan het eind van het jaar bijna 16 procent. Gisteren bedroeg de discount 14 procent. Dat is ongeveer gelijk aan het gemiddelde over de afgelopen vijf jaar.

Ervaring leert dat als beurzen volatiel zijn er relatief minder vraag is naar het aantal aandelen Heineken Holding N.V. dan naar het meer liquide aandeel Heineken N.V. Daardoor loopt de discount op. Dat zou een verklaring kunnen zijn voor het terugkeren naar meer gebruikelijke waarden over de afgelopen tien jaar, als de volatiliteit die wij de afgelopen vijf jaar hebben gezien, afneemt.

Nu is aan de orde de bespreking van het bestuursverslag over het boekjaar 2024. Wie mag ik daarover het woord geven?

Als niemand het woord vraagt, stel ik vast... Mijnheer Vreeken.

De heer **Vreeken**: Ja, het is een traditie dat niemand hier een vraag stelt. En dan voel ik mij toch geroepen om iets te zeggen. Wat in dit land een beetje wordt vergeten, is dat dit, denk ik, de belangrijkste holding is. Wij mogen heel blij zijn met deze holding, want jullie doen erg veel voor dit land. Ik zal het uitleggen.

Ik bekijk dingen graag vanuit een medische gezondheidsoptiek. Dat doe ik samen met Erik Scherder, die bezig is met bewegen, en zorgen dat mensen gezond zijn. Wat daarbij heel erg helpt is Heineken 0.0. De enorme motor achter 0.0, Heineken N.V., is wat de holding doet. In mijn gesprekken met een aantal mensen uit de holding heb ik gemerkt dat daaraan heel veel gedaan wordt. Jullie zijn vrij onzichtbaar. Qua timing kwam het slecht uit om iets over Alexander te zeggen. Maar vorig jaar, of nee een paar maanden geleden was er een mooi artikel over Alexander de Carvalho in de Volkskrant, met een prachtige foto. Dat wilde ik niet onbenoemd laten. In een mooi, evenwichtig artikel werd daarbij wat gezegd.

Wat vind ik verder belangrijk? Wij hebben in Nederland de Quote 500. Het is algemeen bekend dat als deze mensen, dus de top 1000 rijkste mensen in de wereld, 5 procent van hun inkomen of vermogen investeren in duurzaamheid, het duurzaamheidsprobleem is opgelost. En jullie hebben het relevante netwerk om mee te praten, om te kijken wat wij kunnen doen. Ik ben mij namelijk rot geschrokken, omdat wereldwijd per jaar drie keer de oppervlakte van Nederland verdwijnt aan bossen. Dat is op termijn heel slecht voor de graanoogst, en derhalve ook voor het aandeel Heineken. Dus dank dat jullie ook in Amsterdam blijven. Daarmee ben ik heel blij, omdat veel van de leden hier in Londen zitten. Het is fijn wat jullie jaar in jaar uit voor Heineken en Nederland doen. Dank daarvoor.

De **voorzitter**: Dank u wel mijnheer Vreeken voor uw waardevolle bijdrage. Wij zullen daarmee zeker rekening houden. Dank u wel.

Ik stel vast dat het bestuursverslag voor kennisgeving is aangenomen. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar het volgende agendapunt 2.

2. ADVISERENDE STEMMING OVER HET BEZOLDIGINGSVERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2024

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2024. De wet bepaalt dat het bezoldigingsverslag ter adviserende stemming wordt voorgelegd.

Wie mag ik het woord geven over het bezoldigingsverslag? Als niemand het woord vraagt over het bezoldigingsverslag, stel ik voor over te gaan tot stemming.

Ik verklaar de stemming voor geopend en verzoek u nu uw stem uit te brengen.

De stemming is thans gesloten.

Wij kijken naar de uitslag. Wij zien dat voor het bezoldigingsverslag 99,54 procent van de stemmen als adviserende stem is uitgebracht. Dan sluit ik dit agendapunt en gaan wij over naar agendapunt 3.

3. VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2024

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde de jaarrekening over het boekjaar 2024. De door de Raad van Beheer opgemaakte jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants. Hun goedkeurende verklaring staat op bladzijde 112 en volgende van het jaarverslag. Wie mag ik het woord geven over de jaarrekening? Als niemand daarover het woord vraagt, stel ik voor te besluiten tot vaststelling van de jaarrekening over het jaar 2024.

De stemming is geopend.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2024 met algemene stemmen is aangenomen. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 4 van de agenda.

4. MEDEDELING OVER DE BESTEMMING VAN HET SALDO VAN DE WINST- EN VERLIESREKENING OVEREENKOMSTIG HET BEPAALDE IN ARTIKEL 10 LID 6 VAN DE STATUTEN

De **voorzitter**: Ik doe een mededeling over de bestemming van het saldo van de winst- en verliesrekening. Deze bestemming volgt uit de statuten van de vennootschap. Het van Heineken N.V. ontvangen dividend wordt één op één doorgegeven aan de aandeelhouders van Heineken Holding N.V.

Het dividend over het boekjaar 2024 bedroeg 1,86 euro per gewoon aandeel van 1,60 euro. Daarvan werd op 8 augustus 2024 reeds een bedrag van 0,69 euro per aandeel als interim-dividend betaalbaar gesteld. Het slotdividend van 1,17 euro zal met ingang van 2 mei 2025 betaalbaar zijn bij ABN AMRO Bank te Amsterdam.

Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 5 van de agenda.

5. DECHARGE VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot decharge van de leden van de Raad van Beheer voor het gevoerde bestuur in het boekjaar 2024, voor zover van dat bestuur blijkt uit het jaarverslag of anderszins aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is bekendgemaakt voordat de jaarrekening werd vastgesteld.

Wie mag ik het woord geven over dit voorstel tot decharge? Als niemand het woord vraagt, stel ik u voor te besluiten tot de decharge.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot decharge van de leden van de Raad van Beheer met 99,79 procent van de stemmen is aangenomen. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 6.A. van de agenda.

6.A. MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BEHEER TOT INKOOP EIGEN AANDELEN

De **voorzitter**: Op 13 februari zijn Heineken Holding N.V. en Heineken N.V. gestart met een tweejarig inkoopprogramma van eigen aandelen, waarbij Heineken Holding N.V. pro rata participeert in het programma van Heineken N.V.

De inkoop door Heineken Holding N.V. vindt plaats op basis van de bestaande machtiging en op basis van de machtiging die nu wordt voorgesteld te geven.

Ik stel aan de orde het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot het inkopen van eigen aandelen, onder de in de toelichting bij de agenda vermelde voorwaarden. Deze machtiging werd in voorgaande jaren ook verleend.

Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Niemand vraagt het woord. Ik stel u voor te besluiten tot de genoemde machtiging van de Raad van Beheer tot inkoop van eigen aandelen.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot inkoop van eigen aandelen is aangenomen met 99,94 procent van de stemmen. Ik sluit dit agendapunt en ga naar punt 6.B. van de agenda.

6.B. MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BEHEER TOT UITGIFTE VAN (RECHTEN OP) AANDELEN

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot het uitgeven van aandelen of rechten daarop, onder de in de toelichting bij de agenda vermelde voorwaarden. Deze machtiging werd in voorgaande jaren ook verleend. Wie mag ik daarover het woord verlenen? Niemand vraagt het woord. Dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde machtiging van de Raad van Beheer tot uitgifte van aandelen of rechten daarop.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot uitgifte van aandelen of rechten daarop is aangenomen met 99,83 procent van de stemmen. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 6.C. van de agenda.

6.C. MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BEHEER TOT BEPERKING OF UITSLUITING VAN HET VOORKEURSRECHT VAN AANDEELHOUDERS

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders in verband met het uitgeven van aandelen, onder de in de toelichting bij het agendapunt vermelde voorwaarden. Deze machtiging werd in voorgaande jaren ook verleend. Wie mag ik daarover het woord geven? Niemand verlangt het woord. Dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde machtiging.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders is aangenomen met 96,83 procent van de stemmen. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 6.D. van de agenda.

6.D. INTREKKING VAN AANDELEN

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel om, in overeenstemming met artikel 4 lid 9 van de statuten, te besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door intrekking van door de vennootschap gehouden of verworven aandelen, onder de in de toelichting vermelde voorwaarden.

De intrekking kan in één of meer tranches worden uitgevoerd en het aantal in te trekken aandelen wordt bepaald door de Raad van Beheer. Deze intrekking van aandelen hangt samen met het door de vennootschap aangekondigde aandeleninkoopprogramma. De ingekochte aandelen dienen te worden ingetrokken onder de daarop betrekking hebbende regels.

Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Niemand vraagt het woord. Dan stel ik voor te besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door intrekking van door de vennootschap gehouden of verworven aandelen.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot intrekking van aandelen is aangenomen met 99,95 procent van de stemmen. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 7.A. van de agenda.

7.A. HERBENOEMING VAN DE HEER A.A.C. DE CARVALHO ALS NIET-UITVOEREND LID VAN DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot herbenoeming van de heer Alexander de Carvalho als niet-uitvoerend lid van de Raad van Beheer met ingang van vandaag, voor de maximale periode van vier jaar.

Voorgesteld wordt de heer de Carvalho te herbenoemen, gezien de uitstekende wijze waarop hij invulling heeft gegeven aan zijn rol als lid van de Raad van Beheer in de afgelopen periode. Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Niemand vraagt het woord. Dan stel ik u voor te besluiten tot genoemde herbenoeming van de heer de Carvalho.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot herbenoeming van de heer Alexander de Carvalho is aangenomen met 82,54 procent van de stemmen. Gefeliciteerd. *[applaus]* Ik feliciteer de heer de Carvalho met zijn herbenoeming, sluit dit agendapunt en ga over naar agendapunt 7.B.

7.B. BENOEMING VAN DE HEER R.J.M.S. HUËT ALS NIET-UITVOEREND LID VAN DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot benoeming van de heer R.J.M.S. Huët als niet-uitvoerend lid van de Raad van Beheer, met ingang van vandaag, voor de maximale periode van vier jaar.

Voorgesteld wordt de heer Huët te benoemen, gezien zijn brede ervaring in het internationale bedrijfsleven, zijn grote financiële expertise en zijn waardevolle bijdragen aan Heineken N.V. als lid van de Raad van Commissarissen gedurende de afgelopen elf jaren, waarvan zes jaren als voorzitter.

De Raad van Beheer heeft de heer Huët benoemd tot voorzitter van de Raad van Beheer, onder voorbehoud van zijn benoeming tot niet-uitvoerend lid. De heer Huët is in de zaal aanwezig. Ik vraag hem om zich kort aan u voor te stellen.

De heer **Huët**: Leuk om jullie allemaal weer te zien.

De **voorzitter**: Dank u voor uw uitvoerige inbreng. Mijnheer Vreeken.

De heer **Vreeken**: Zo snel gaat het ook weer niet. De heer Huët ken ik namelijk nog uit mijn tijd van Unilever, toen hij samen met Paul Polman een geweldig duo vormde en daar heel mooie dingen deed voor het klimaat. Ik ben dus benieuwd hoe hij in het afgelopen jaar die expertise heeft meegenomen naar Heineken, en nu voort gaat zetten naar de holding. Dat lijkt mij een passende vraag voor iemand van zijn statuut.

De heer **Huët**: Ik zal het heel kort houden. Mijnheer Das is hier, en die houdt ook van kort. Duurzaamheid is voor mij een integraal onderdeel van business. Dus iedereen die uiteindelijk zo'n functie heeft... Ja, het zit er gewoon bij. Het integreert met wat je doet. Dus ik weet niet of ik iets meeneem, omdat Heineken hier ook jaren mee bezig is. Maar ik volg dit gesprek. Af en toe heb ik enige mening. Ik vind het een heel belangrijk onderdeel. Dat neem ik dus ook mee naar de toekomst.

De **voorzitter**: Ik geloof dat het tijd wordt om dit onderwerp te beëindigen. Ik stel voor te besluiten tot de genoemde benoeming van de heer Huët.

De stemming daarover is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot benoeming van de heer Huët is aangenomen met 98,59 procent van de stemmen. *[applaus]* Ik feliciteer de heer Huët met zijn benoeming. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 8.A. van de agenda.

De heer **A. de Carvalho**: Maarten, ik onderbreek je even om iets te doen waarvan ik weet dat je het leuk vindt, namelijk om jou te prijzen. Voordat we naar de borrel gaan, wil ik graag een moment nemen om stil te staan bij jouw jarenlange steun en toewijding aan dit bedrijf gedurende de afgelopen 30 jaar.

Tijdens de Heineken N.V. vergadering noemde Jean-Marc Huët 186 vergaderingen. Ik geef er echter de voorkeur aan om te spreken over 11.312 dagen sinds je bent begonnen in de Raad van Beheer van Heineken. Je bent niet alleen bij elke vergadering aanwezig geweest, maar je hebt je elke dag weer met hart en ziel ingezet voor Heineken, ook tussen de vergaderingen door. Dat voelen wij als familie en ik denk dat dit bedrijf dat gevoel ook heeft. Je bent altijd beschikbaar geweest. Je bent altijd een rots geweest, een symbool van stabiliteit, enorme wijsheid en vooruitziendheid. Onze familie, en ik denk nog belangrijker, dit bedrijf, zijn je enorm dankbaar en jouw naam zal voor altijd een hoofdstuk vormen in onze geschiedenis.

Maar ik heb een toespraak voor je geschreven waarvan ik denk dat je die graag wilt horen. Ik heb mijn innerlijke Maarten Das aangesproken. Sinds ik 9 jaar oud ben, heb ik het voorrecht gehad om te luisteren naar de manier waarop jij jezelf presenteert. Dus ik heb een lange, kleine toespraak geschreven, waarbij ik me heb laten inspireren door Maarten Das.

[de heer A. de Carvalho haalt een stapel papieren uit de binnenzak van zijn jasje en vouwt deze langzaam open en schraapt zijn keel alsof hij zich klaar maakt voor een lange speech]

'Beste Maarten, bedankt!'

[gelach en applaus]

De **voorzitter**: Alexander, hartelijk dank. Het was voor mij een eer en genoegen om lid en voorzitter te mogen zijn van de Raad van Beheer. Ik dank de aandeelhouders voor het in mij gestelde vertrouwen, gezien de vele herbenoemingen die ik heb mogen meemaken. Ik dank de aandeelhouders met wie ik in deze jaarlijkse vergaderingen van gedachten heb mogen wisselen. Zij hebben voorkomen dat ik in deze vergadering de enige was die het woord voerde. *[applaus]*

Dan gaan wij over naar het volgende agendapunt, het punt 8.A.

8.A. HERBENOEMING VAN KPMG ACCOUNTANTS N.V. ALS EXTERNE ACCOUNTANT VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING VOOR HET BOEKJAAR 2026

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot herbenoeming van KPMG Accountants als externe accountants voor de financiële verslaggeving, voor een periode van één jaar, van het boekjaar 2026. Maar voordat wij daarmee verder gaan, wil ik de Deloitte Accountants bedanken voor hun controle over de voorgaande boekjaren. Hartelijk dank daarvoor.

KPMG werd in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van vorig jaar benoemd voor de periode van één jaar, het boekjaar 2025. Gelet op de positieve start van de samenwerking met KPMG en met het oog op het waarborgen van de continuïteit van de externe accountantscontrole, stelt de Raad van Beheer voor om KPMG te herbenoemen als externe accountant voor de financiële verslaggeving over het boekjaar 2026. Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Niemand vraagt het woord. Dan stel ik u voor te besluiten tot deze herbenoeming.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot herbenoeming van KPMG met algemene stemmen is aangenomen. Hartelijk gefeliciteerd. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 8.B. van de agenda.

8.B. BENOEMING VAN KPMG ACCOUNTANTS N.V. ALS EXTERNE ACCOUNTANT VOOR DUURZAAMHEIDSVERSLAGGEVING VOOR HET BOEKJAAR 2025

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot herbenoeming van KPMG Accountants als externe accountant voor duurzaamheidsverslaggeving, voor de periode van één jaar, het boekjaar 2025. Het huidige ontwerp voor de desbetreffende wet schrijft voor dat de limited assurance-opdracht voor duurzaamheidsverslaggeving wordt verleend door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad van Beheer erkent de voordelen van het hebben van dezelfde externe accountant voor financiële- en duurzaamheidsverslaggeving. Daarom stelt de Raad van Beheer voor KPMG te benoemen als externe accountant voor duurzaamheidsverslaggeving voor het boekjaar 2025. Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Niemand vraagt het woord. Dan stel ik u voor te besluiten tot deze herbenoeming.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot herbenoemen van KPMG Accountants als externe accountant voor duurzaamheidsverslaggeving met algemene stemmen is aangenomen. Wederom: hartelijk gefeliciteerd. Dan sluit ik dit agendapunt en ga ik over naar agendapunt 8.C. van deze vergadering.

8.C. BENOEMING VAN KPMG ACCOUNTANTS N.V. ALS EXTERNE ACCOUNTANT VOOR DUURZAAMHEIDSVERSLAGGEVING VOOR HET BOEKJAAR 2026

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel, gelijk aan het voorstel onder het vorige agendapunt, maar nu voor het boekjaar 2026. Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Niemand vraagt het woord. Ik stel u voor te besluiten tot deze herbenoeming.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot benoeming van KPMG als accountant voor de duurzaamheidsverslaggeving voor het jaar 2026 wederom met algemene stemmen is aangenomen. Wederom hartelijk gefeliciteerd.

De **voorzitter**: Dan zijn nu alle agendapunten behandeld. Ik dank u hartelijk voor uw inbreng. Mijnheer Vreeken.

De heer **Vreeken**: Ik heb even een boodschap namens mijn dochter. Zij vindt het namelijk heel mooi zoals deze familie voor continuïteit zorgt. Zij was hier graag bij geweest, maar zijn werkt nu bij Sweco, het grootste architecten- en ingenieursadviesbureau van Europa. Zij vindt binnen Heineken 'global scales en local presence' mooi. Amsterdam bestaat nu 750 jaar, en daarom heeft zij een videoboodschap gemaakt, om te laten zien hoe Heineken die global presence kan vertalen naar de echte local scales met het Amsterbarretje. Dat zal ik u straks laten zien. Tot slot: heel fijn wat u allemaal hebt gedaan. Ik ben heel blij dat de heer Huët iets van u over gaat nemen. Maar dat had u al begrepen, denk ik.

De **voorzitter**: Ja, ik ben er ook heel blij mee. Om allerlei redenen. Een daarvan is dat ik ervan uit ga dat hij zijn rol als voorzitter van de Raad van Beheer net zo sterk zal vervullen als die van de Raad van Commissarissen. Misschien zelfs nog beter. Ikzelf mag nog bij de Raad van Beheer betrokken zijn als burger. Ik zie ernaar uit mijn samenwerking met de heer Huët ook in de toekomst voort te zetten. Ik dank u hartelijk voor uw inbreng en aanwezigheid in deze vergadering. Ik sluit hierbij de vergadering [16.46 uur].

SLUITING