



### Heineken Holding N.V. Herbenoemingsrooster

<u>Uitvoerende bestuurders</u>	<u>Geboortedatum</u>	<u>Jaar van huidige benoeming</u>	<u>Einde lopende termijn</u>
C.L. de Carvalho-Heineken	30 juni 1954	2023	2027
M.R. de Carvalho	21 juli 1944	2023	2027

<u>Niet-uitvoerende bestuurders</u>	<u>Geboortedatum</u>	<u>Jaar van huidige benoeming</u>	<u>Einde lopende termijn</u>
R.J.M.S. Huët	14 april 1969	2025	2029
C.M. Kwist	11 april 1967	2023	2027
A.A.C. de Carvalho	9 december 1984	2025	2029
A.M. Fentener van Vlissingen	14 april 1961	2026	2028
L.L.H. Brassey	23 mei 1986	2026	2030
C.A.G. de Carvalho	31 juli 1991	2026	2030