

**ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN HEINEKEN HOLDING N.V.  
23 april 2026**

[17:00 uur] De **voorzitter**: Hierbij open ik de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Heineken Holding N.V. Hartelijk welkom. Zoals u weet: mijn naam is Jean-Marc Huët. Ik ben voorzitter van de Raad van Beheer, en in die hoedanigheid voorzitter van deze vergadering.

Voordat wij overgaan tot behandeling van de agenda, eerst een aantal mededelingen en formaliteiten. Ik verzoek u het geluid van uw mobiele telefoon uit te schakelen en uitgeschakeld te houden gedurende de gehele vergadering. Het is niet toegestaan gedurende de vergadering foto's of filmopnames te maken, dit in verband met de privacy van uw mede-aanwezigen. Er is gezorgd voor een simultaanvertaling Nederlands-Engels, u kunt daarvoor gebruik maken van het hoofdtelefoonkanaal 2. In het Engels gestelde vragen zullen in het Nederlands worden beantwoord, met simultaanvertaling. Zij die slechthorend zijn, kunnen ook gebruikmaken van de hoofdtelefoons via kanaal 1. Deze vergadering is live te volgen via een video webcast. Ik dank de kijkers voor hun belangstelling.

De vergadering wordt bijgewoond door notaris Van Agt van Loyens & Loeff, die toezicht houdt op het verloop van de stemmingen. De vergadering wordt ook bijgewoond door de heren Van Delden en Priem van KPMG Accountants, die de jaarrekening over het boekjaar 2025 gecontroleerd hebben.

Ik stel vast dat alle formaliteiten voor het bijeenroepen van deze vergadering in acht zijn genomen. Dit betekent dat geldige besluiten kunnen worden genomen over alle aangekondigde onderwerpen. Binnen enkele dagen zijn de stemuitslagen op de website te vinden. Het verslag van de vergadering zal binnen drie maanden op de website worden geplaatst.

Aandeelhouders hebben voorafgaand aan deze vergadering vragen kunnen inzenden. Van deze gelegenheid is geen gebruikgemaakt. Ik verzoek eenieder die in de vergadering het woord wil voeren, gebruik te maken van de microfoons in de zaal en zijn of haar naam te noemen zodra ik het woord verleend heb. Als een spreker iemand anders vertegenwoordigt, verzoek ik hem/haar mee te delen wie hij of zij vertegenwoordigt. Ik behoud mij het recht voor de spreektijd per spreker te beperken als het verloop van de vergadering daartoe aanleiding geeft.

Tijdens deze algemene vergadering van aandeelhouders kunt u stemmen via uw eigen telefoon of een leentoeistel. Anders dan in de vorige vergadering, wordt er nu bij elk agendapunt gestemd. Hoe het stemmen werkt, ziet u op uw stemkaart. Let hierbij op dat u de inloggegevens zoals vermeld op uw Heineken Holding-stemkaart gebruikt. Als u er niet uitkomt, wilt u dan uw hand opsteken? Dan krijgt u hulp.

Dan geef ik nu het woord aan notaris Van Agt over het aantal aanwezigen en het aantal uit te brengen stemmen.

De heer **Van Agt**: Dank u wel, mijnheer de voorzitter. Uit de presentielijst blijkt dat 35 aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Via het internet hebben 3500 aandeelhouders gestemd. Derhalve in totaal 3535 aandeelhouders van tezamen 251.627.414 aandelen recht hebbende op het uitbrengen van evenzovele stemmen, zijnde 90,79 procent van het geplaatste kapitaal.

De **voorzitter**: Heel veel dank.

Dan gaan wij nu over naar punt 1 van de agenda.

**1. BESTUURSVERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2025**

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het bestuursverslag over het boekjaar 2025.

Het is gebruikelijk in deze vergadering enkele woorden te wijden aan het verloop van de lagere koers van het aandeel Heineken Holding N.V. ten opzichte van het verloop van de hogere koers van het aandeel Heineken N.V.

Het verloop van deze zogeheten discount blijkt uit de grafiek die is opgenomen in het verslag van de Raad van Beheer. De discount bewoog zich gedurende het verslagjaar tussen 10,1 procent en 16 procent en bedroeg op 31 december bijna 10,5 procent. De afgelopen tijd lag de discount onder het langetermijngemiddelde. De afgelopen week bedroeg de discount rond de 7 procent.

Nu is aan de orde de bespreking van het bestuursverslag over het boekjaar 2025.

Wie mag ik het woord geven over het bestuursverslag?

Ik zie beweging bij mijnheer Vreeken.

De heer **Vreeken**: Ja, het is toch mooi als er in ieder geval één aandeelhouder is die een paar vragen heeft. Erg mooi vond ik het artikel vorig jaar dat over Alexander de Carvalho ging, toen hij ging toetreden tot de raad van commissarissen van Heineken N.V. Dat was een mooi evenwichtig verhaal. Erg belangrijk in het leven vind ik 'Be good and tell it'. De familie de Carvalho-Heineken heeft een prachtig verhaal. Het zou erg mooi zijn dat te vertellen in een breder opzicht.

Ik vind het ook mooi dat de Heinekenfamilie heel veel doet in Suriname... Nee sorry, in Brazilië, Indonesië. Dat wordt door mij enorm geapprecieerd. Ik heb net Suriname genoemd. De heer de Carvalho komt uit Brazilië, dus vandaar ook de goede link met Brazilië, de sponsoring daar van belangrijke natuurdingen. De Amazone loopt door tot aan Suriname. Het valt te overwegen om dat mee te nemen. Het is ook goed als de familie daar wat meer ruchtbaarheid aan geeft, dus heel duidelijk communiceren wat je allemaal doet voor deze wereld. Dat is prachtig. Het is geweldig wat ze allemaal doen, maar bijna niemand weet het. Dus dat geef ik ter overweging. Daarbij valt ook te overwegen om hoofdsponsor te worden van het Wereld Natuur Fonds, en dan speciaal te denken aan Brazilië, Indonesië en Suriname. Dat ter overweging.

De **voorzitter**: Heel veel dank. Dank voor het commentaar, dank voor de suggesties. Zijn er andere vragen? Het was eigenlijk geen vraag, maar is er een vraag?

Als niet, dan stel ik vast dat het bestuursverslag voor kennisgeving is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt, en ga naar agendapunt 2.

## 2. IMPLEMENTATIE VAN DE HERZIENE NEDERLANDSE CORPORATE GOVERNANCE CODE VAN 20 MAART 2025

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde de invoering van de herziene Nederlandse corporate governance code van 20 maart 2025.

Hoewel Heineken Holding N.V. de principes van de code onderschrijft, is de structuur van de Heineken Groep, en dan in het bijzonder de relatie tussen Heineken Holding N.V. en Heineken N.V., de reden dat Heineken Holding N.V. een aantal van de best practice-bepalingen niet toepast. Deze bepalingen worden echter wel grotendeels toegepast door Heineken N.V. Op de bladzijden 10 t/m 20 van het jaarverslag wordt een gedetailleerd overzicht gegeven van de manier waarop Heineken Holding N.V. de herziene Nederlandse Corporate Governance Code toepast.

Zijn er vragen?

Als niet, sluit ik dit agendapunt en ga naar agendapunt 3.

## 3. ADVISERENDE STEMMING OVER HET BEZOLDIGINGSVERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2025

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2025. De wet bepaalt dat het bezoldigingsverslag ter adviserende stemming wordt voorgelegd.

Wie mag ik het woord geven over het bezoldigingsverslag? Zijn er vragen?

Als niet, dan stel ik u voor een adviserende stem uit te brengen over het door de Raad van Beheer opgemaakte bezoldigingsverslag over het boekjaar 2025.

En dan gaan wij nu over tot de stemming.

Ik verklaar de adviserende stemming over het bezoldigingsverslag geopend en verzoek u nu uw stem uit te brengen.

Nu moeten wij vijftien seconden wachten. Ik denk dat de stemming thans gesloten is, met mooi geluid.

Wij gaan nu kijken naar de stemuitslag. Ik stel vast dat 99,11 procent van de stemmen voorstemmen zijn. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 4 van de agenda.

#### 4. VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2025

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde de jaarrekening over het boekjaar 2025. De door de Raad van Beheer opgemaakte jaarrekening is gecontroleerd door KPMG Accountants. Hun goedkeurende verklaring staat op bladzijde 113 en volgende van het jaarverslag.

Wie mag ik het woord geven over de jaarrekening? Zijn er vragen? Als niet, dan stel ik u voor te besluiten tot vaststelling van de door de Raad van Beheer opgemaakte jaarrekening over het boekjaar 2025.

En de stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is thans gesloten.

Ik stel vast dat het voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025 met 99,88 procent van de stemmen is aangenomen. Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 5 van de agenda.

#### 5. MEDEDELING OVER DE BESTEMMING VAN HET SALDO VAN DE WINST- EN VERLIESREKENING OVEREENKOMSTIG HET BEPAALDE IN ARTIKEL 10, LID 6 VAN DE STATUTEN

De **voorzitter**: Ik doe een mededeling over de bestemming van het saldo van de winst- en verliesrekening. Deze bestemming volgt uit de statuten van de vennootschap. Het van Heineken N.V. ontvangen dividend wordt één op één doorgegeven aan de aandeelhouders van Heineken Holding N.V.

Het dividend over het boekjaar 2026 bedraagt €1,90 per gewoon aandeel van nominaal €1,60. Daarvan werd op 7 augustus 2025 reeds een bedrag van €0,74 per aandeel als interim-dividend betaalbaar gesteld.

Het slotdividend van €1,16 zal met ingang van 5 mei 2026 betaalbaar zijn bij ABN AMRO Bank te Amsterdam.

Ik sluit dit agendapunt en ga naar punt 6 van de agenda.

#### 6. UITKERING TEN LASTE VAN DE VRIJE RESERVES VAN DE VENNOOTSCHAP

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot een uitkering ten laste van de vrije reserves van de vennootschap. In februari 2025 zijn Heineken Holding N.V. en Heineken N.V. gestart met een tweejarig inkoopprogramma van eigen aandelen, waarbij Heineken Holding N.V. pro rata participeert in het programma van Heineken N.V.

De eerste tranche van €375 miljoen werd afgerond op 21 januari 2026, waarbij in totaal 5.286.582 aandelen werden ingekocht onder het aandeleninkoopprogramma voor een totale waarde van €329.217.067. De resterende opbrengst na de inkoop van eigen aandelen en de verkoop van

Heineken N.V.-aandelen aan Heineken N.V. bedraagt €46 miljoen. De Raad van Beheer stelt voor het beschikbare bedrag uit de vrije reserves van de vennootschap uit te keren. Dit komt neer op €0,16 per uitstaand aandeel, betaalbaar op 5 mei 2026.

Zijn er vragen? Als niet, dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde uitkering ten laste van de vrije reserves van de vennootschap.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen door op de knop van uw keuze te drukken.

De stemming is thans gesloten. Wij wachten even. Ik stel vast – wow – dat het voorstel tot uitkering ten laste van de vrije reserves van de vennootschap met 100 procent is aangenomen. Dat heb ik nooit eerder gezien.

Ik sluit dit agendapunt en ga naar punt 7 van de agenda.

## 7. DECHARGE VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot decharge van de leden van de Raad van Beheer voor het gevoerde bestuur in het boekjaar 2025 voor zover van dat bestuur uit de jaarrekening blijkt of anderszins aan de algemene vergadering van aandeelhouders is bekendgemaakt voordat de jaarrekening werd vastgesteld.

Zijn er vragen? Als niet, stel ik u voor te besluiten tot de genoemde decharge.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

Ik denk dat de stemming thans is gesloten. We wachten even. Ik stel vast dat het voorstel tot decharge met 99,62 procent is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 8.a van de agenda.

## 8.A. MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BEHEER TOT INKOOP EIGEN AANDELEN

De **voorzitter**: Op 12 februari 2026 zijn Heineken Holding N.V. en Heineken gestart met de tweede tranche van het tweejarig inkoopprogramma van eigen aandelen, waarbij Heineken Holding N.V. pro rata participeert in het programma van Heineken N.V. De inkoop door Heineken Holding N.V. vindt plaats op basis van de bestaande machtiging en de machtiging die vandaag ter goedkeuring wordt voorgelegd.

Ik stel aan de orde het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot het inkopen van eigen aandelen, onder de in de toelichting bij de agenda vermelde voorwaarden. Deze machtiging werd in voorgaande jaren ook verleend.

Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Als niemand, dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde machtiging van de Raad van Beheer tot inkoop van eigen aandelen.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is thans gesloten. Ik stel vast dat het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot inkoop van eigen aandelen met 99,99 procent van de stemmen is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 8.b van de agenda.

## 8.B. MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BEHEER TOT UITGIFTE VAN (RECHTEN OP) AANDELEN

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot het uitgeven van aandelen of rechten daarop, onder de in de toelichting bij de agenda vermelde voorwaarden. Deze machtiging werd in voorgaande jaren ook verleend.

Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Niemand?

Dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde machtiging van de Raad van Beheer tot uitgifte van aandelen of rechten daarop. De stemming is geopend.

De stemming is thans gesloten. We wachten even af. Ik stel vast dat het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot uitgifte van aandelen of rechten daarop met 99,96 procent is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt en ik ga naar punt 8.c van de agenda.

#### 8.C. MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BEHEER TOT BEPERKING OF UITSLUITING VAN HET VOORKEURSRECHT VAN AANDEELHOUDERS

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders in verband met het uitgeven van aandelen, onder de in de toelichting bij de agenda vermelde voorwaarden. Deze machtiging werd in voorgaande jaren ook verleend.

Zijn er vragen? Zo niet, dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde machtiging van de Raad van Beheer tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders.

De stemming is nu geopend.

De stemming is thans gesloten. Ik stel vast dat het voorstel tot machtiging van de Raad van Beheer tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders met 96,84 procent is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt en ik ga naar punt 8.d van de agenda.

#### 8.D. INTREKKING VAN AANDELEN

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde om, in overeenstemming met artikel 4 lid 9 van de statuten, te besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door intrekking van door de vennootschap gehouden of verworven aandelen, onder de in de toelichting bij de agenda vermelde voorwaarden.

De intrekking kan in één of meer tranches worden uitgevoerd en het aantal in te trekken aandelen wordt bepaald door de Raad van Beheer.

Deze intrekking van aandelen hangt samen met het door de vennootschap aangekondigde aandeleninkoopprogramma. De ingekochte aandelen zullen worden ingetrokken.

Zijn er vragen? Zo niet, dan stel ik u voor om te besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door intrekking van door de vennootschap gehouden of verworven aandelen.

De stemming is nu geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

Ik denk dat de stemming is gesloten. En – wow – ik stel vast dat het voorstel tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door middel van het intrekken van aandelen met weer 100 procent is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 9 van de agenda.

#### 9. WIJZIGING VAN HET BEZOLDIGINGSBELEID VOOR DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot wijziging van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Beheer.

Het huidige bezoldigingsbeleid voor de Raad van Beheer is vastgesteld tijdens de Algemene Vergadering op 25 april 2024. Volgens het huidige bezoldigingsbeleid worden de reiskosten van de leden van de Raad van Beheer niet vergoed. De Raad van Beheer stelt voor het beleid aan te passen zodat noodzakelijke reiskosten, inclusief intercontinentale reizen, vergoed kunnen worden. Dit brengt

het beleid in lijn met het bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen van Heineken N.V. en de marktpraktijk.

Wie mag ik het woord geven over dit voorstel? Zo niemand, dan stel ik u voor te besluiten tot wijziging van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Beheer.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is thans gesloten. Ik stel vast dat het voorstel tot wijziging van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Beheer met 98,62 procent is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt en ga over naar punt 10.a van de agenda.

#### 10.A. HERBENOEMING VAN MEVROUW A.M. FENTENER VAN VLISINGEN ALS NIET UITVOEREND LID VAN DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot herbenoeming van mevrouw Fentener van Vlissingen als niet-uitvoerend lid van de Raad van Beheer met ingang van vandaag, voor de periode van twee jaar. Voorgesteld wordt mevrouw Fentener van Vlissingen te herbenoemen, gezien de uitstekende wijze waarop zij invulling geeft aan haar rol als lid van de Raad van Beheer. De herbenoeming van mevrouw Fentener van Vlissingen draagt bij aan de continuïteit en de evenwichtige samenstelling van het bestuur.

Zijn er vragen? Als niet, stel ik u voor te besluiten tot de genoemde herbenoeming van mevrouw Fentener van Vlissingen.

Mijnheer Vreeken? De heer **Vreeken**: Ik heb aan mevrouw Fentener van Vlissingen een paar jaar geleden voorgesteld dat Heineken zou kunnen overwegen om Lavazza of Illy over te nemen. Ik denk dat het een jaar of vijf geleden was. Nu zijn we een jaar of vijf verder, en wat is de trend? Wereldwijd gaat het biervolume naar beneden, en de jongeren drinken veel meer koffie. Er valt dus meer geld te verdienen in koffie dan in bier. Dat is een trend. Wellicht valt te overwegen om tot een strategische samenwerking te komen met Illy of Lavazza, dus niet een overname, want het zijn familiebedrijven. Heineken heeft heel veel schaalvoordelen, en je zou dat wereldwijd makkelijk kunnen combineren. Ik ben benieuwd hoe mevrouw Fentener van Vlissingen daar tegenaan kijkt, vanuit haar expertise.

Mevrouw **Fentener van Vlissingen**: Dank u wel mijnheer Vreeken, voor deze vraag. Helaas moet ik u op dat punt teleurstellen. Mijn expertise ligt niet geheel op het gebied van koffie. Ik drink het overigens graag, en dat doe ik ook met een biertje. Dus ik denk dat ik u er geen advies in kan geven. Dank u wel.

De heer **Vreeken**: Oké, dank u wel. Ik neem aan dat er andere leden zijn binnen deze board die hier wel een visie op hebben.

De **voorzitter**: Misschien kan ik er antwoord op geven. Dit is eigenlijk een vraag voor de N.V., omdat dit gaat over de strategie van de corporate. Dit is eigenlijk een vraag die u eerder had moeten stellen bij de N.V.-vergadering. Dus vergeet deze niet voor volgend jaar.

De heer **Vreeken**: Ja, ik schuif hem door naar het volgend jaar. Heel mooi.

Zijn er andere vragen? Als niet, dan is de stemming geopend.

De stemming is gesloten. Ik stel vast dat het voorstel tot herbenoeming van mevrouw Fentener van Vlissingen met 99,30 procent is aangenomen. *[Applaus]*

Ik feliciteer mevrouw Fentener van Vlissingen met haar herbenoeming, sluit dit agendapunt en ga naar punt 10.b van de agenda.

#### 10.B. HERBENOEMING VAN MEVROUW L.L.H. BRASSEY ALS NIET-UITVOEREND LID VAN DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot herbenoeming van mevrouw Brassey als niet-uitvoerend lid van de Raad van Beheer met ingang van vandaag, voor de maximale periode van vier jaar. Voorgesteld wordt mevrouw Brassey te herbenoemen, gezien de uitstekende wijze waarop zij invulling geeft aan haar rol als lid van de Raad van Beheer.

Zijn er vragen? Als niet, dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde herbenoeming van mevrouw Brassey.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is gesloten. Ik stel vast dat het voorstel tot herbenoeming van mevrouw Brassey met 74,65 procent is aangenomen.

Ik feliciteer mevrouw Brassey met haar herbenoeming [*Applaus*], sluit dit agendapunt en ga naar agendapunt 10.c.

#### 10.C. BENOEMING VAN DE HEER C.A.G. DE CARVALHO ALS NIET-UITVOEREND LID VAN DE RAAD VAN BEHEER

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot benoeming van de heer Charles de Carvalho als niet-uitvoerend lid van de Raad van Beheer voor de maximale periode van vier jaar. Na zijn afstuderen aan de Universiteit van Princeton heeft Charles in Azië gewoond en gewerkt. Hij heeft functies bekleed in e-commerce voor Lazada Group en ervaring opgedaan in de bierindustrie bij Schmatz Beer Dining, een Duitse (bier)restaurantketen. De heer de Carvalho heeft een MBA aan de Wharton School van de University of Pennsylvania cum laude afgerond. Na bij McKinsey & Company te hebben gewerkt in Amsterdam en Londen, is hij nu bezig met het opzetten van een eigen investeringsfonds, Ami Capital. De voorgestelde benoeming van de heer Charles de Carvalho, de jongste zoon van mevrouw de Carvalho-Heineken, past in de traditie van persoonlijke betrokkenheid van opeenvolgende generaties van de familie Heineken bij de onderneming.

Zijn er vragen? Als niet, dan stel ik u voor te besluiten tot de genoemde benoeming van de heer Charles de Carvalho.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is gesloten. Ik stel vast dat het voorstel tot benoeming van de heer Charles de Carvalho met 77,07 procent is aangenomen. [*Applaus*]

Ik feliciteer de heer Charles de Carvalho met zijn benoeming, sluit dit agendapunt en ga naar punt 11.a van de agenda.

#### 11.A. HERBENOEMING VAN KPMG ACCOUNTANTS N.V. ALS EXTERNE ACCOUNTANT VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING VOOR HET BOEKJAAR 2027

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot herbenoeming van KPMG Accountants als externe accountant voor financiële verslaggeving, voor een periode van één jaar, het boekjaar 2027.

KPMG werd in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van vorig jaar benoemd voor de periode van één jaar, het boekjaar 2026. Gelet op de positieve start van de samenwerking met KPMG en met het oog op het waarborgen van de continuïteit van de externe accountantscontrole, stelt de Raad van Beheer voor om KPMG te herbenoemen als externe accountant voor de financiële verslaggeving voor het boekjaar 2027.

Zijn er vragen? Als niet, dan stel ik u voor te besluiten tot genoemde herbenoeming.

De stemming is geopend, hoop ik. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is gesloten. Ik stel vast dat het voorstel tot herbenoeming van KPMG met 100 procent - dat is de derde keer - is aangenomen.

Ik sluit dit agendapunt en ik ga naar punt 11.b van de agenda. Heel veel dank.

**11.B. HERBENOEMING VAN KPMG ACCOUNTANTS N.V. ALS EXTERNE ACCOUNTANT VOOR DUURZAAMHEIDSVERSLAGGEVING VOOR HET BOEKJAAR 2027**

De **voorzitter**: Ik stel aan de orde het voorstel tot herbenoeming van KPMG Accountants als externe accountant voor de duurzaamheidsverslaggeving, voor een periode van één jaar, het boekjaar 2027.

KPMG werd op de Algemene Vergadering van 17 april 2025 benoemd voor het boekjaar 2026. Gezien de positieve start van de samenwerking met KPMG – en in afwachting van de implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive in Nederlands recht – stelt de Raad van Beheer voor KPMG te herbenoemen als externe accountant voor duurzaamheidsverslaggeving en in die capaciteit een limited assurancerapport te verstrekken over duurzaamheidsverslaggeving van de vennootschap over het boekjaar 2027.

Zijn er vragen? Als niet, dan stel ik u voor te besluiten tot genoemde benoeming.

De stemming is geopend. Ik verzoek u uw stem nu uit te brengen.

De stemming is gesloten.

Wow. Ik stel vast dat het voorstel tot genoemde benoeming van KPMG met 100 procent – dat is vier keer – is aangenomen. Hier moet ik aan wennen.

De **voorzitter**: Alle agendapunten zijn thans behandeld.

Ik dank u hartelijk voor uw aanwezigheid en uw inbreng.

Voordat we de vergadering afsluiten, wil ik graag even stilstaan bij het feit dat de heer Jean-François van Boxmeer heeft besloten zijn functie als niet-uitvoerend lid van de Raad van Beheer van Heineken Holding neer te leggen. We willen de heer Van Boxmeer van harte bedanken voor zijn jarenlange inzet, waardevolle bijdrage en toewijding aan Heineken. We wensen hem veel succes en voorspoed in de toekomst.

Ik sluit hierbij de vergadering [17.32 uur].

SLUITING